

Diálogos Técnicos Mineduc Formación

Centro de Liderazgo Educativo +Comunidad

29 de Octubre

▶ **Agenda**

- ***Presentación Centro de Liderazgo +Comunidad***
- ***Iniciativas de Formación***
 - ***Diplomado Gestión del Cambio Educativo***
 - ***Cursos de Autoaprendizaje***
 - ***Programa Formación Líderes Sistémicos***





Presentación general del Centro de Liderazgo +Comunidad: aspectos claves



► Misión y Valores

“Contribuir al desarrollo de culturas de liderazgo eficaz con las comunidades escolares para el aprendizaje en la sociedad del siglo XXI”.

- Colaboración,
- Co-construcción,
 - Innovación,
- Transparencia
 - Aprendizaje.



“Centro reconocido por su aporte al desarrollo de culturas de liderazgo eficaz en el sistema escolar”



UNIVERSIDAD
DE ATACAMA



Universidad
de Concepción



Comunidad
CENTRO DE LIDERAZGO EDUCATIVO PARA LA MEJORA EN RED



Universidad Austral de Chile
Conocimiento y Naturaleza

FCh
FUNDACIÓN CHILE



FUNDACIÓN EDUCACIONAL
SEMINARIUM

► **Objetivos Estratégicos**

1. Apoyar al Ministerio de Educación en el diseño de políticas públicas para el fortalecimiento del liderazgo educativo en los distintos niveles del sistema escolar.
2. Otorgar sustentabilidad regional a las iniciativas de innovación que promueve el centro en el desarrollo de capacidades de liderazgo en el sistema escolar.
3. Fortalecer sistémicamente procesos de mejora escolar en centros escolares, en articulación con sus territorios.



Despliegue Territorial

- 4 regiones del país
- 4 Servicios Locales de Educación Pública
- 12 DAEM –
- 68 establecimientos
- +2.100 Docentes red
- +26.200 estudiantes establecimientos de la red.

- 1.100 participantes directos (Directoras/es, Jefas/es de UTP, Docentes y representantes sostenedores)





UNIVERSIDAD
DE ATACAMA



Universidad
de Concepción



Comunidad

CENTRO DE LIDERAZGO EDUCATIVO PARA LA MEJORA EN RED



Universidad Austral de Chile
Conocimiento y Naturaleza

FCh

FUNDACIÓN CHILE



FUNDACIÓN EDUCACIONAL
SEMINARIUM



Iniciativas de Formación



► Iniciativas de formación online

Diplomado

“Gestión del cambio y liderazgo para la mejora educativa sistémica”

Cursos líderes sistémicos

Curso 1 “Liberar y Liderar el aprendizaje”

Curso 2 “Liderar sistemáticamente”

Cursos de autoaprendizaje

Curso 1: “Liderar el cambio”

Curso 2: “Liderar la formación ciudadana”

Curso 3: “Liderar con perspectiva de género”

Curso 4: “Liderar el aprendizaje con enfoque socioemocional”

Curso 5: “Liderar el aprendizaje profundo desde la sala de clases”

Curso 6: “Liderar la salud mental en las comunidades educativas”

► Implementación

1.100 profesionales de la educación culminan los cursos de autoaprendizaje



160 profesionales del nivel intermedio culminan el diplomado

178 profesionales de líderes directivos y profesionales del nivel intermedio (líderes sistémicos)

► Características generales

POSTULACIÓN

- Equipos de trabajo
- Individual

HORAS CRONOLÓGICAS

- 160 diplomado
- 33 cursos líderes sistémicos
- 18 cursos de autoaprendizaje

ACTIVIDADES SINCRÓNICAS

- Sincrónicas: expertos/as
- 9 sesiones temáticas, acorde a cada unidad de aprendizaje en diplomado.
- 4 sesiones temáticas con experto internacional en cursos líderes sistémicos

ACTIVIDADES ASINCRÓNICAS

- Plataforma tecnológica
- Contenidos en texto e infografías
- Cápsulas audiovisuales
- Desafíos de aprendizaje (tareas)
- Referencias bibliográficas

TUTORÍA

- Sincrónicas; acompañamiento tareas; retroalimentación.
- Seguimiento asincrónico
- Diplomado y cursos de líderes sistémicos

CERTIFICACIÓN

- % desafíos de aprendizaje presentados
- % participación en sesiones sincrónicas

► Ruta de aprendizaje



▶ Técnicas

- Tertulias dialógicas
- Trabajo grupal y canvas
- Análisis de casos (reactivación)
- Comentarios entre pares
- Análisis de contextos e instrumentos del territorio
- Exposición de experiencias de estrategias en el nivel intermedio
- Guías de acompañamiento a la lectura
- Actividades de conexión experiencial

► Mapa de contenidos

Gestión del cambio

- Desafíos de educación pública (diplomado)
- Propósito moral y cambio educativo (diplomado)
- Cambio subjetivo y cambio educativo (curso autoaprendizaje)

Colaboración

- Colaboración y confianza relacional (diplomado)
- Liderar desde la confianza (curso autoaprendizaje)

Reactivación

- Perspectiva de género y prácticas docentes
- Factores protectores para el bienestar, en las prácticas docentes
- Enfoque socioemocional y liderar desde la confianza

Uso de datos

- Teoría de acción
- Técnicas diagnósticas

Mejoramiento educativo

- Liderazgo como la práctica del mejoramiento (diplomado)
- Diagnosticar con foco en la mejora educativa (diplomado)
- El desafío de la coherencia sistémica (diplomado)
- Estudio de clases

Foco en el aprendizaje

- Aprendizaje profundo y Habilidades siglo 21 (diplomado)
- Aprendizaje profundo y 6C (curso autoaprendizaje)
- Aprendizaje integral y dimensión socioemocional

Liderazgo desde el medio

- Influir/colaborar/apoyar
- Enfoque de liderazgo aprendiz

▶ Aprendizajes, hallazgos, consideraciones para escalamiento

• Aprendizajes

- Acompañamiento (tutoría), equilibrio sincrónico-asincrónico; apropiación tecnológica; visibilización del proceso de aprendizaje con el sostenedor,
- Equilibrio entre comprensión conceptual; integración de experiencias aplicadas; formulación de desafíos de aprendizaje; apropiaciones procedimentales. Investigación-acción.
- Vinculación con los desafíos y exigencias propios del rol.
- Desafíos para la integración de bibliografía especializada: andamiaje para la comprensión, vinculación al quehacer cotidiano, brechas tecnológicas.
- Flexibilidad y amplitud de la oferta: contexto, profundidad.

• Hallazgos

- Comunión propósito moral.
- Desconocimiento NEP y necesidad de orientar quehacer DAEM con ese horizonte.
- Lejanía de la discusión sobre aprendizaje.



▶ **Aprendizajes, hallazgos, consideraciones para escalamiento**

- **Recomendaciones:**

- Iniciativas específicas v/s ruta de formación. Oferta articulada desde MINEDUC con prioridades territoriales y sostenedores; una ruta en la que se integran las ofertas de los centros de liderazgo y otras reparticiones públicas.
- Indicadores que den cuenta de la oferta como del uso y apropiación de esta misma, desde la institucionalidad educativa.
- Flexibilidad de la oferta formativa





¡Muchas gracias!





Comunidad

CENTRO DE LIDERAZGO EDUCATIVO
PARA LA MEJORA EN RED



New Pedagogies for
Deep Learning™

A GLOBAL PARTNERSHIP



contacto@centromascomunidad.cl



[centromascomunidad](#)



[centromascomunidad](#)



[mascomunidad_](#)



[centro-mas-comunidad](#)



[Centro de Liderazgo + Comunidad](#)



**Universidad
de Concepción**



**UNIVERSIDAD
DE ATACAMA**



Universidad Austral de Chile
Conocimiento y Naturaleza



FUNDACIÓN EDUCACIONAL
SEMINARIUM®

FCH
FUNDACIÓN CHILE